



Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej

w Ustrzykach Dolnych

**RAPORT
O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO
PUBLICZNEGO ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W USTRZYKACH DOLNYCH**

ZA ROK 2025

Ustrzyki Dolne 2026r.

Spis treści

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

II. Podstawa prawna

III. Informacje dotyczące realizacji usług medycznych w 2025 r.

B. ANALIZA FINANSOWA

I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych

II. Struktura pozycji wynikowych

III. Wskaźniki ekonomiczno - finansowe

C. PROGNOZY NA LATA 2026-2029

I. Przyjęte założenia

II. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową

D. PODSUMOWANIE RAPOTU

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.156 t.j.)

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Ustrzykach Dolnych działa na podstawie ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.156 t.j.), innych ustaw, statutu nadanego Uchwałą Nr XLIX/306/2022 Rady Powiatu Bieszczadzkiego z dnia 26 września 2022r. z późniejszymi zmianami. Organem założycielskim i nadzorującym Zespołu jest Powiat Bieszczadzki.

Celem działania SPZOZ jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących ratowaniu i poprawie zdrowia ludności zamieszkującej, względnie przebywającej na obszarze jego działania, a w szczególności:

- sprawowanie stacjonarnej opieki medycznej w reprezentowanych w szpitalu dziedzinach,
- udzielanie specjalistycznych świadczeń ambulatoryjnych,
- udzielanie świadczeń w zakresie pomocy doraźnej,
- udzielanie świadczeń diagnostycznych,
- udzielanie świadczeń z zakresu rehabilitacji leczniczej,
- orzekanie o stanie zdrowia,
- prowadzenie oświaty zdrowotnej i działalności w zakresie promocji zdrowia,
- wykonywanie określonego przepisami nadzoru fachowego,
- organizowanie w ustalonym zakresie opieki medycznej w sytuacjach awaryjnych i klęsk żywiołowych.

Świadczenia zdrowotne udzielane są bezpłatnie, za częściową odpłatnością lub odpłatnie na zasadach określonych w ustawie o zakładach opieki zdrowotnej, w przepisach odrębnych lub w umowie cywilnoprawnej.

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej działa jako SPZOZ, jego siedziba mieści się w Ustrzykach Dolnych, ul. 29 listopada 57,

- jest wpisany do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000017304

- posiada nr statystyczny w systemie **REGON** 370444598

- przeważający rodzaj działalności posiada symbol **PKD** 8610Z

- jest podatnikiem podatku od towarów i usług (VAT) i posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Warszawie **NIP** 6891148522

II. Podstawa prawna

Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.156 t.j.). Raport o sytuacji ekonomiczno — finansowej sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno — finansowych niezbędnych

do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Ocena sytuacji ekonomiczno - finansowej została opracowana o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 sporządzonego w marcu 2026 r. (przed badaniem przez biegłego rewidenta) i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Ustrzykach Dolnych.

III. Informacje dotyczące realizacji usług medycznych w 2025 r.

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Ustrzykach Dolnych w roku 2025 prowadził działalność leczniczą w następujących rodzajach:

1. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne szpitalne.
2. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne (opieka długoterminowa w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicy).
3. Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne w pięciu rodzajach świadczeń:
 - ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
 - rehabilitacja lecznicza,
 - podstawowa opieka zdrowotna,
 - izba przyjęć,
 - medycyna pracy.

Świadczenia zdrowotne szpitalne

Świadczenia zdrowotne szpitalne były udzielane w 4 oddziałach szpitalnych oraz w Izbie Przyjęć. Do oddziałów szpitalnych przyjęto w Izbie Przyjęć 3 542 osoby. Liczba osób leczonych w oddziałach szpitalnych wyniosła ogółem 3 605 osób, co dało 17 169 osobodni leczenia. W oddziałach szpitalnych odnotowano w 2025 r. 51 zgonów. Ogółem w szpitalu wykonano 576 zabiegów na bloku operacyjnym.

Wykorzystanie łóżek w oddziałach wyniosło w procentach:

- Oddział Chorób Wewnętrznych — 48,3%
- Oddział Chirurgii Ogólnej — 51,79%
- Oddział Rehabilitacyjny — 73,61%
- Oddział Pediatryczny — 61,75%

Średni czas trwania hospitalizacji w poszczególnych oddziałach wyniósł:

- Oddział Chorób Wewnętrznych — 4 osobodni
- Oddział Chirurgii Ogólnej — 2 osobodni
- Oddział Rehabilitacyjny — 20 osobodni
- Oddział Pediatryczny — 2 osobodni

Świadczenia opieki długoterminowej:

W Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym leczonych było 71 pacjentów, co daje 11 102 osobodni pobytu. W ZOL w 2025r. odnotowano 23 zgony.

Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

W poradniach specjalistycznych udzielono łącznie 25 630 porad specjalistycznych. Porady realizowano w 10 poradniach specjalistycznych. Liczba udzielonych porad przedstawia się następująco:

- Poradnia Kardiologiczna — 35 porad,
- Poradnia Pulmonologiczna — 604 porady,
- Poradnia Neurologiczna — 4 098 porad,
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza — 3 530 porad,
- Poradnia Ginekologiczno-Położnicza w Lutowiskach — 1 007 porad,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej — 2 268 porad,
- Poradnia Urazowo-Ortopedyczna — 9 126 porad,
- Poradnia Okulistyczna — 2 683 porady,
- Poradnia Otolaryngologiczna — 1 129 porad,
- Poradnia Urologiczna — 1 150 porad.

W ramach umowy na udzielanie świadczeń z zakresu ambulatoryjnej diagnostyki specjalistycznej kosztochłonnej (ADSK) realizowano świadczenia w 1 pracowni diagnostycznej:

- Pracownia Tomografii Komputerowej — 436 badania.

Rehabilitacja lecznicza

W ramach działalności Działu Rehabilitacji Leczniczej zrealizowano następującą liczbę świadczeń:

— zabiegi fizjoterapeutyczne — 162 751 zabiegów (w tym 4 189 zabiegów w warunkach domowych),

Zabiegi fizjoterapeutyczne zrealizowano dla 1 401 pacjentów, w tym 16 pacjentów było rehabilitowane w warunkach domowych.

Podstawowa opieka zdrowotna

Pod opieką lekarzy rodzinnych POZ w Ustrzykach Dolnych i Lutowiskach według stanu na 31.12.2025 r. (aktywne deklaracje) pozostawało 3 360 osób, pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej POZ w Ustrzykach Dolnych i Lutowiskach — 3 242 osób, a pod opieką położnej środowiskowo-rodzinnej POZ — 2 078 osób.

W ramach poradni lekarza POZ zrealizowano 17 154 porad lekarskich, w tym 593 wizyt domowych. W ramach poradni położnej POZ zrealizowano 1 441 wizyt, w tym 478 wizyt domowych. W ramach poradni pielęgniarki POZ zrealizowano 1 184 wizyt, w tym 117 wizyt domowych. W ramach poradni nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej zrealizowano następującą liczbę świadczeń:

1. porady lekarskie w poradni — 3 253 porady,
2. w tym wizyty lekarskie domowe — 34 wizyty,
3. wizyty pielęgniarskie w poradni — 1 282 porady,
4. w tym wizyty pielęgniarskie domowe — 108 porad.

Izba Przyjęć

W Izbie Przyjęć w 2025 r. zrealizowano 4 301 porad ambulatoryjnych, które nie zakończyły się przyjęciem do szpitala.

Medycyna pracy

W 2025 r. w ramach medycyny pracy zostało przyjętych 1 552 osób (prywatnych i skierowanych z zakładów pracy).

Realizacja kontraktu w 2025 r.

Umowa	Nazwa zakresu	Umowa NFZ	Realizacja umowy	Procent realizacji umowy	Nadwykonanie	Wartość faktur
SPZOZ w Ustrzykach Dolnych	Ogółem, w tym:	38 841 930,48	39 968 055,07		4 264 561,52	38 823 311,21
1. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	639 129,74 zł	639 096,22 zł	99,66%		639 096,23 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	203 185,20 zł	203 120,94 zł	99,97%	13 070,14 zł	203 120,91 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W POŁOŻNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	2 908,14 zł	2 172,86 zł	75,09%	1 417,78 zł	2 172,86 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	172 621,12 zł	172 588,67 zł	99,08%	350,90 zł	172 588,65 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	35 182,18 zł	35 173,93 zł	99,94%	5 219,76 zł	35 173,94 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU	634 084,38 zł	634 202,05 zł	100,01%	44 623,74 zł	634 041,87 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	258 138,54 zł	258 099,17 zł	99,99%	17 590,82 zł	258 099,17 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ZE WSKAZAŃ NAGŁYCH	79 405,44 zł	78 963,39 zł	99,46%		78 963,42 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU -	208 335,12 zł	208 269,08 zł	99,92%	14 366,35 zł	208 269,11 zł

	ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE					
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI	730 638,66 zł	730 611,46 zł	100,00%	126 774,51 zł	730 611,44 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OKULISTYCE -ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1600.001.02	1 815,86 zł	1 814,70 zł	98,29%		1 814,70 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - ZE WSKAZAŃ NAGŁYCH	12 034,48 zł	11 996,93 zł	97,31%	1 814,36 zł	11 996,93 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	172 378,20 zł	172 337,67 zł	99,96%	6 708,32 zł	172 337,68 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1610.001.02	106 041,94 zł	105 889,24 zł	99,86%	3 083,81 zł	105 889,25 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII	214 992,56 zł	214 925,34 zł	99,97%		214 925,34 zł
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W UROLOGII -ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1640.001.02	3 392,70 zł	3 041,44 zł	89,76%		3 041,44 zł
	SUMA:	3 474 284,26	3 472 303,09		235 020,49	3 472 142,94
2. Leczenie szpitalne	CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA PLANOWA	5 246 334,74	5 246 333,94	100,00%		5 246 333,94
	SUMA:	5 246 334,74	5 246 333,94			5 246 333,94
3. Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie PSZ - SZPITAL I STOPNIA	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ-UE	4 646,00 zł	4 646,00 zł	100,00%		4 646,00 zł
	ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ	1 773 731,88	1 773 731,88	100,00%		1 773 731,88
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	3 214,40 zł	3 213,99 zł	99,99%		3 213,98 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	9 751,85 zł	9 750,63 zł	99,99%		9 750,63 zł
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	296 813,35 zł	298 446,82 zł	100,57%	112,10	296 720,28 zł

ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	231 065,95 zł	248 820,19 zł	107,87%		231 063,92 zł
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUŹLICY I CHORÓB PŁUC	53 513,45 zł	53 512,18 zł	100,00%		53 512,18 zł
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA GRUŹLICY I CHORÓB PŁUC-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	20 440,40 zł	20 438,47 zł	99,99%		20 438,49 zł
BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK)	172 540,16 zł	172 538,05 zł	100,00%		172 538,01 zł
ŚWIADCZENIA W IZBIE PRZYJĘĆ - UE	14 191,00 zł	18 813,00 zł	132,57%		14 168,00 zł
CHOROBY WEWNĘTRZNE - HOSPITALIZACJA	9 379 435,00	8 761 552,77	93,10%	4 556,43	9 379 435,00
CHOROBY WEWNĘTRZNE - HOSPITALIZACJA- ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18. ROKU ŻYCIA (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	4 559,52 zł	4 556,43 zł	99,93%		4 556,43 zł
PEDIATRIA - HOSPITALIZACJA	7 007 652,60	7 007 644,28	100,00%	2 303 076,62	7 007 644,33
IZBA PRZYJĘĆ	3 808 042,00	3 808 042,00	100,00%	607,00	3 808 042,00
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH PO LECZENIU OPERACYJNYM	359 667,74 zł	425 895,60 zł	117,75%	66 227,86 zł	350 854,53 zł
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH	1 468 375,70	1 628 470,93	110,47%	160 095,23 zł	1 467 073,82
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA PRZYPADKÓW WYMAGAJĄCYCH	189 125,76 zł	224 049,29 zł	118,47%	34 923,53 zł	188 551,35 zł

	REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ I	462 771,18 zł	511 249,57 zł	110,92%	46 476,95zł	461 813,25 zł
	SUMA:	25 259 537,94	24 975 372,08		2 616 075,72	25 247 754,08
4. Dział rehabilitacji lecniczej	FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA	1 048 734,06zł	1 859 544,31zł			1 045 088,89zł
	FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ I	97 288,41 zł	97 285,61 zł	100,00%	1 188,13	97 285,65 zł
	FIZJOTERAPIA DOMOWA	36 216,60 zł	36 215,94 zł	98,25%		36 215,92 zł
	FIZJOTERAPIA DOMOWA DLA OSÓB O ZNACZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ I	49 688,56 zł	49 687,26 zł	99,99%		49 687,27 zł
	SUMA:	1 231 927,63	2 042 733,12		811 998,38	1 228 277,73
	5. Opieka długoterminow a	ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE OPIEKUŃCZO- LECZNICZYM	3 195 099,91zł	3 796 772,02zł	117,54%	601 672,11 zł
	SUMA:	3 195 099,91	3 796 772,02		601 672,11	3 194 056,74
6. Programy profilaktyczne	ŚWIADCZENIE ZDROWOTNE - DOBRY POSILEK W SZPITALU	434 746,00 zł	434 540,82 zł	99,95%	-205,18 zł	434 745,78 zł
	SUMA:	434 746,00 zł	434 540,82 zł		-205,18 zł	434 745,78 zł
7. Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ)	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA (wartość kontraktu uzależniona jest od liczby aktywnych deklaracji i liczby udzielonych świadczeń - podano ogólną wartość faktur)	1 809 346,54zł	1 809 346,54zł	100,0%		1 809 346,54zł
	SUMA:	1 809 346,54	1 809 346,54			1 809 346,54
8. Plan spłaty	tzw. 1/12 kontraktu					68 919,17 zł

B. ANALIZA FINANSOWA

I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych

KOD	Pozycje Bilansu - AKTYWA	2023	2024	2025	Dynamika 2025- 2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
A.	Aktywa trwałe	9 670 957,52	34 119 488,83	32 628 804,69	95,63	-1 490 684,14	85,12
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	2 026 743,13	1 056 145,02	108 096,91	10,23	-948 048,11	0,28
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	7 644 214,39	33 063 343,81	32 226 272,32	97,47	-837 071,49	84,07
A.II.1.	Środki trwałe	7 644 214,39	33 043 417,81	32 226 272,32	97,52	-817 145,49	84,07
A.II.1.a	grunty	37 360,00	37 360,00	37 360,00	100	0	0,10
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	5 812 312,26	28 877 722,81	28 322 176,82	98,08	-555 545,99	73,88
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	956 215,14	2 872 655,89	2 883 778,13	100,39	11 122,24	7,52
A.II.1.d	środki transportu	210 974,10	148 792,26	86 610,42	58,21	-62 181,84	0,22
A.II.1.e	inne środki trwałe	627 352,89	1 106 886,85	896 346,95	80,98	-210 539,90	2,34
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	0,00	19 926,00	0,00	-	-19 926,00	-
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	-	-	-
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	294 435,46	-	294 435,46	0,77
B	Aktywa obrotowe	6 108 253,52	3 984 188,62	5 703 815,15	143,16	1 719 626,53	14,88
B.I.	Zapasy	454 709,56	435 572,54	442 592,10	101,61	7 019,56	1,15
B.II.	Należności krótkoterminowe	5 545 322,99	3 508 873,17	4 194 054,82	119,53	685 181,65	10,94
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	108 220,97	32 836,31	793 698,40	2417,13	760 862,09	2,07
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	6 906,60	273 469,83	3959,54	266 563,23	0,71
	RAZEM AKTYWA	15 779 211,04	38 103 677,45	38 332 619,84	100,60	228 942,39	x

KOD	Pozycje Bilansu - PASYWA	2023	2024	2025	Dynamika 2025- 2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
A.	Kapitał (fundusz) własny	-39 354 208,32	-33 935 428,87	-45 508 047,19	134,10	-11 572 618,32	-118,72
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	11 350 895,88	34 621 701,6	34 621 701,60	100	0	90,32
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-43 395 101,52	-52 731 114,41	-66 857 130,47	126,79	-14 126 016,06	-174,41
A.VI.	Zysk (strata) netto	-7 310 002,68	-15 826 016,06	-13 272 618,32	83,86	2 553 397,74	-34,62
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	55 133 419,36	72 039 106,32	83 840 667,03	116,38	11 801 560,71	218,72
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	537 242,27	3 627 014,48	4 403 928,00	121,42	776 913,52	11,49
B.I.2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	537 242,27	3 627 014,48	4 403 928,00	121,42	776 913,52	11,49
B.I.2-	- długoterminowa	164 190,14	2 492 233,00	3 103 342,00	124,52	611 109,00	8,09
B.I.2-	- krótkoterminowa	373 052,13	1 134 781,48	1 300 586,00	114,61	165 804,52	3,39
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	25 015 555,31	21 923 362,73	530 413,39	2,42	-21 392 949,34	1,38
B.II.3	Wobec pozostałych jednostek	25 015 555,31	21 923 362,73	530 413,39	2,42	-21 392 949,34	1,38
B.II.3.a	Kredyty i pożyczki	25 015 555,31	21 923 362,73	530 413,39	2,42	-21 392 949,34	1,38
B.II.3.c	Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	-	-	-
B.II.3.e	inne	0,00	0,00	0,00	-	-	-
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	25 785 092,60	41 133 454,23	74 357 328,21	180,77	33 223 873,98	193,98
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	25 726 978,26	41 081 399,89	74 315 373,87	180,90	33 233 973,98	193,87
B.III.3.a	kredyty i pożyczki	12 943 544,27	19 299 983,19	47 094 548,88	244,01	27 794 565,69	122,86
B.III.3.c	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	-	-	-
B.III.3.d	z tytułu dostaw i usług	3 582 180,73	6 164 027,64	6 381 369,14	103,52	217 341,50	16,65
B.III.3.g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	7 889 859,61	13 877 215,54	18 413 971,49	132,69	4 536 755,95	48,04
B.III.3.h	z tytułu wynagrodzeń	1 311 393,65	1 427 896,74	1 595 137,28	111,71	167 240,54	4,16
B.III.3.i.	inne	0,00	312 276,78	830 347,08	265,90	518 070,30	2,17
B.III.4	Fundusze specjalne	58 114,34	52 054,34	41 954,34	80,60	-10 100,00	0,11
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	3 795 529,18	5 355 274,88	4 548 997,43	84,94	-806 277,45	11,87
	RAZEM PASYWA	15 779 211,04	38 103 677,45	38 332 619,84	100,60	228 942,39	x

II. Struktura pozycji wynikowych

KOD	Wyszczególnienie	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	36 091 534,49	35 462 779,47	42 342 946,11	119,40	6 880 166,64
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	36 091 534,49	36 066 541,47	43 119 859,63	119,56	7 053 318,16
A.I.1.	Sprzedanych NFZ	34 529 342,51	34 658 190,41	41 346 160,27	119,30	6 687 969,86
A.I.4.	Pozostałych	1 562 191,98	1 408 351,06	1 773 699,36	125,94	365 348,30
A.II.	Zmiana stanu produktów	0,00	-603 762,00	-776 913,52	128,68	-173 151,52
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	-	-
B.	Koszty działalności operacyjnej	39 905 989,37	45 775 645,35	50 483 363,12	110,28	4 707 717,77
B.I.	Amortyzacja	547 291,78	1 848 524,17	2 651 422,01	143,43	802 897,84
B.II.	Zużycie materiałów i energii	4 807 535,78	5 034 488,48	5 098 473,17	101,27	63 984,69
B.III.	Usługi obce	12 570 887,85	12 254 363,28	12 931 274,67	105,52	676 911,39
B.IV.	Podatki i opłaty	190 944,16	167 519,50	94 277,00	56,28	-73 242,50
B.V.	Wynagrodzenia	17 901 021,70	21 747 415,76	24 560 923,37	112,94	2 813 507,61
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	3 749 670,50	4 584 488,19	4 975 846,05	108,54	391 357,86
B.VII.	Pozostałe koszty operacyjne	138 637,60	138 845,97	171 146,85	123,26	32 300,88
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	-	-
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-3 814 454,88	-10 312 865,88	-8 140 417,01	78,93	-2 172 448,87
D.	Pozostałe przychody operacyjne	1 147 078,75	1 533 704,15	1 834 968,65	119,64	301 264,50
E.	Pozostałe koszty operacyjne	629 976,83	237 367,15	529 167,81	222,93	291 800,66
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-3 297 352,96	-9 016 528,88	-6 834 616,17	75,80	-2 181 912,71
G.	Przychody finansowe	4 529,00	5 413,30	16 265,93	300,48	10 852,63
H.	Koszty finansowe	4 017 178,72	6 814 900,48	6 454 268,08	94,71	-360 632,40
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-7 310 002,68	-15 826 016,06	-13 272 618,32	83,86	2 553 397,74
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	-	-
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-7 310 002,68	-15 826 016,06	-13 272 618,32	83,86	-2 553 397,74

III. Wskaźniki ekonomiczno - finansowe

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-29,51%	0
Zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-15,20%	0
Zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-34,73%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskano	0

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,07	0

Płynności szybkiej	aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeźelizobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,07	0
	zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe				
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskano	0

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności(w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług $\frac{\times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$ + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	31,47	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług $\frac{\times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$ + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	53,10	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskano	10

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów (%)	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) \times 100% / aktywa razem	poniżej 40% od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	1 0 8 3 0	206,85%	0
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	-1,74	0

RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskano	0
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW			10	

Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują

o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata.

W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Zgodnie z obowiązującym statutem celem działania Szpitala jest:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania;
- 2) promocja zdrowia.

Wprawdzie Szpital nie jest jednostką nastawioną na wypracowywanie zysku lecz na realizację ww. celów statutowych, jednakże znacząca strata netto

osiągnięta w roku 2025 -13 272 618,32 zł skutecznie utrudnia właściwą realizację tych celów. O wielkości straty informują wysokie ujemne wartości wskaźników zyskowności.

Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wskaźniki płynności finansowej w roku 2025 kształtowały się na bardzo niskim poziomie uznawanym za niebezpieczny. Na ich poziom najistotniejszy wpływ ma osiągnięta w latach 2016 - 2025 strata finansowa.

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźniki efektywności, zgodnie z terminologią, w roku 2025 kształtowały się na satysfakcjonującym poziomie (na co wskazuje otrzymana liczba punktów). W rzeczywistości zarówno okres rotacji należności jak i zobowiązań był zbyt długi. Szpital zmuszony był notorycznie „kredytować” Narodowy Fundusz Zdrowia poprzez utrzymywanie nadwykonań w poszczególnych zakresach kontraktu, które były warunkiem koniecznym do prowadzenia potencjalnych renegocjacji w celu podniesienia posiadanego kontraktu. Z drugiej strony, w sytuacji braku odpowiedniego poziomu nadwyżki finansowej, Szpital zmuszony był do spłaty swoich zobowiązań po terminie, co wydłużało okresy rotacji zobowiązań oraz podnosiło koszty finansowe. Z tego też względu również wskaźniki płynności finansowej nie osiągnęły satysfakcjonujących, bezpiecznych wartości.

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów w roku 2025 osiągnął wartość 206,85%, uzyskując niską (zerową) ocenę punktową. O trudnej sytuacji finansowej Podmiotu świadczy jednak wartość wskaźnika wypłacalności – 1,74. Główny wpływ na w/w wskaźniki ma skutek oddziaływania niekorzystnych czynników zewnętrznych od roku 2016, których konsekwencją są ujemne wyniki finansowe i wzrost zadłużenia, poziomy wskaźników zadłużenia.

**Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno–finansowej
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej**

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-29,51%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-15,20%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-34,73%	0
		1. Razem:	0
2.Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,07	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,07	0
		2. Razem:	0
3.Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31,47	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	53,10	7
		3. Razem:	10
4.Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	206,85	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,74	0
		4. Razem:	0
Łączna wartość punktów			10

C. PROGNOZY NA LATA 2026-2029

Wyszczególnienie	ROK 2025	ROK 2026	ROK 2027	ROK 2028	ROK 2029
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	42 342 946,11	38 633 570,61	44 500 000,00	45 500 000,00	46 500 000,00
Przychody netto ze sprzedaży produktów	43 119 859,63	38 633 570,61	44 500 000,00	45 500 000,00	46 500 000,00
Zmiana stanu produktów	-776 913,52				
Koszty działalności operacyjnej	50 483 363,12	44 750 000,00	44 960 000,00	45 630 000,00	46 500 000,00

Amortyzacja	2 651 422,01	2 600 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00
Zużycie materiałów i energii	5 098 473,17	4 600 000,00	4 200 000,00	4 300 000,00	4 400 000,00
Usługi obce	12 931 274,67	11 100 000,00	11 800 000,00	12 000 000,00	12 500 000,00
Podatki i opłaty	94 277,00	100 000,00	190 000,00	200 000,00	210 000,00
Wynagrodzenia	24 560 923,37	21 500 000,00	21 500 000,00	21 800 000,00	22 000 000,00
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 975 846,05	4 700 000,00	4 600 000,00	4 650 000,00	4 700 000,00
Pozostałe koszty rodzajowe	171 146,85	150 000,00	170 000,00	180 000,00	190 000,00
Wartość sprzedanych towarów i materiałów					
Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-8 140 417,01	-6 116 429,39	-460 000,00	-130 000,00	0,00
Pozostałe przychody operacyjne	1 834 968,65	1 680 000,00	1 800 000,00	2 000 000,00	2 200 000,00
Dotacje	1 647 094,16				
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych					
Inne przychody operacyjne	187 874,49	1 680 000,00	1 800 000,00	2 000 000,00	2 200 000,00
Pozostałe koszty operacyjne	529 167,81	500 000,00	1 700 000,00	1 750 000,00	1 800 000,00
Strata z tytułu niefinansowych aktywów trwałych					
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych					
Inne koszty operacyjne	529 167,81	500 000,00	1 700 000,00	1 750 000,00	1 800 000,00
Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	- 6 834 616,17	-4 936 429,39	-360 000,00	120 000,00	400 000,00
Przychody finansowe	16 265,93	20 000,00	20 000,00	25 000,00	30 000,00
Dywidendy i udziały w zyskach					
Odsetki	16 265,93	20 000,00	20 000,00	25 000,00	30 000,00
Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych					

Aktualizacja wartości aktywów finansowych					
Inne					
Koszty finansowe	6 454 268,08	3 400 000,00	4 215 000,00	4 012 000,00	3 810 000,00
Odsetki	6 409 746,08	3 380 000,00	4 200 000,00	4 000 000,00	3 800 000,00
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych					
Aktualizacja wartości aktywów finansowych					
Inne	44 522,00	20 000,00	15 000,00	12 000,00	10 000,00
Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-13 272 618,32	-8 316 429,39	-4 555 000,00	-3 867 000,00	-3 380 000,00
Podatek dochodowy	-	-	-	-	-
Zysk (Strata) netto (I-J-K)	-13 272 618,32	-8 316 429,39	-4 555 000,00	-3 867 000,00	-3 380 000,00

D. PODSUMOWANIE RAPOTU

Podstawową działalnością Zespołu Opieki Zdrowotnej w Ustrzykach Dolnych jest działalność lecznicza, polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Najważniejszym celem funkcjonowania Szpitala w okresie najbliższych lat jest takie zoptymalizowanie przychodów i kosztów aby osiągnąć dodatni wynik finansowy na działalności operacyjnej.

Mając na uwadze obecną sytuację ekonomiczno — finansową jest to zadanie bardzo trudne, chociażby na sposób finansowania służby zdrowia jak również braki kadry lekarskiej na terenie działania szpitala. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ w Ustrzykach Dolnych udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, a także za częściową lub całkowitą odpłatnością.

Rolą szpitala jest ratowanie ludzkiego życia i zdrowia, a system funkcjonowania Państwa winien gwarantować odpowiednie warunki finansowe i prawne w tym zakresie.

Z uwagi na potrzebę zabezpieczenia medycznego mieszkańców i turystów Powiatu Bieszczadzkiego podejmowane są ciągłe działania, zarówno przez organ prowadzący jak i kierownictwo szpitala, mające na celu ustabilizowanie sytuacji finansowej i poprawę jakości świadczonych usług.

Turystyka jest jednym z kluczowych źródeł dochodów mieszkańców terenów bieszczadzkich, a nieodzownym czynnikiem rozwoju turystyki jest poczucie możliwości skorzystania z opieki zdrowotnej.